

## บทคัดย่อ

โครงการ “ขับเคลื่อน เชื่อมโยง พัฒนา (การบริหารจัดการน้ำ)” เป็นคณะทำงานสนับสนุนการทำงาน ของงานสนับสนุนการทำงานเพื่อให้การทำงานของประธานแผนงานยุทธศาสตร์เป้าหมาย (Spearhead) ด้านสังคมแผนงานการบริหารจัดการน้ำ (PC) มีบทบาทในการดำเนินการขับเคลื่อนงานวิจัย ตรวจสอบ ปรับปรุงและติดตามโครงการวิจัยในแผนงาน การเชื่อมโยงงานวิจัยทำให้งานแต่ละกลุ่มโครงการวิจัยมีความ เชื่อมโยงและนำไปสู่เป้าหมายหลักของแผนงานยุทธศาสตร์เป้าหมายด้านสังคมแผนบริหารจัดการน้ำ นอกจากนี้ยังดำเนินการพัฒนานักวิจัยในเรื่องเทคนิคพิเศษใหม่ ๆ ที่ใช้ในงานจัดการน้ำ รวมถึงการพัฒนา งานวิจัยใหม่ การเตรียมงานวิจัยใหม่เพื่อซ่อมหรือเสริมขึ้นเพื่อให้บรรลุตามเป้าหมายของแผนงานฯ อีกทั้งยังมีการจัดการความรู้ที่เกิดขึ้นระหว่างการวิจัยในเชิงรุก (Active Knowledge & Loop Learning) เพื่อการบรรลุ เป้าหมายของงาน บรรลุเป้าหมายการพัฒนาคน บรรลุเป้าหมายการพัฒนาองค์กรไปเป็นองค์กรเรียนรู้ และ บรรลุความเป็นชุมชน เป็นหมู่คณะ ความเอื้ออาทรระหว่างกันในการทำงาน โดยได้นำเอาเทคโนโลยีที่เหมาะสม มาใช้และสร้างแพลตฟอร์มการทำงานร่วมกัน

สิ่งที่โครงการขับเคลื่อนฯ ได้ตระหนักรู้ การเน้น กระบวนการจัดการเชิงเส้นสู่ผลลัพธ์ (Process and KPI Centric) โดยไม่เน้นการเรียนรู้จากการทำงาน จะทำให้องค์กรนั้น ๆ มีข้อจำกัดทำให้ไม่สามารถพัฒนา ปรับตัว รับมือกับภาวะคุกคามจากการเปลี่ยนแปลงภายนอกที่เกิดจากกระแส Disruption (VUCA) ที่เป็น เช่นนั้น ก็เพราะทุกคนขาดการตระหนักรู้ว่า ความเสี่ยงของการไม่ปรับเปลี่ยนจากการเรียนรู้อย่างต่อเนื่อง ด้วยตนเองนั้น สูงมากกว่าความเสี่ยงของการเรียนรู้ ผจญภัย ทดลองทำสิ่งใหม่

ในการออกแบบการดำเนินงาน มีกรอบความคิด สำคัญที่สุดคือ ต้องไม่ติดยึดกับรูปแบบกระบวนการ วิธีการ โดยต้องมุ่งมั่นในการเดินหน้าสร้างผลลัพธ์ ด้วยการขับเคลื่อนที่ใช้เป้าหมายนำ แล้วยึดหยุ่นวิธีการ เรียนรู้ ปรับเปลี่ยน ตามสถานการณ์ที่เปลี่ยนแปลงอย่างรวดเร็ว อีกทั้งระดับความผันผวนยังสูงมากอยู่ ตลอดเวลา

**คำสำคัญ:** ขับเคลื่อน เชื่อมโยง พัฒนา การบริหารจัดการน้ำ

### **Abstract**

The “Drive - Link and Develop” project is a working group supporting the work of the Chairman of the Spearhead Research Program for Water Resources Management (Program Chair: PC). It's to drive research work, review, improve and follow up on research projects according to the plan. Research linkages enable each group of research projects to join and aligned with the main goals of the Spearhead Research Program. It is also developing new special techniques used in water management. Including the preparation of new research work to alter or supplement in order to achieve the goals of the program.

In addition, there is also a proactive management of knowledge that occurs during research (Active Knowledge & Loop Learning Lens). It is aimed for paving ways and means to become a learning platform. And that to achieve creating a research working atmosphere among various parties as a coherent workplace. It is adopting the cloud-based applications in creating a collaboration platform.

Throughout the work of the “Drive - Link and Develop” project, it has become clear that without giving sufficient emphasis on the learning perspective (Loop Learning) but rather being oriented on the “process and KPI” will not enable the team to adapt themselves under the VUCA (Volatility, Uncertainty, Complexity and Ambiguity) and the disruptive environment. This is by lacking an awareness that risk of not changing is much higher than risk of changing. Everyone must be encouraged to keep on trying and experimenting to explore a new arena with an adventuring spirit.

**Keywords:** Drive - Link and Develop of the Spearhead Research Program for Water  
Resources Management